



Organisering af ST Videnudveksling – Samarbejde mellem de nationale centre og institutter

Dato:08. september 2011

nk/bri/kni

Side 1/6

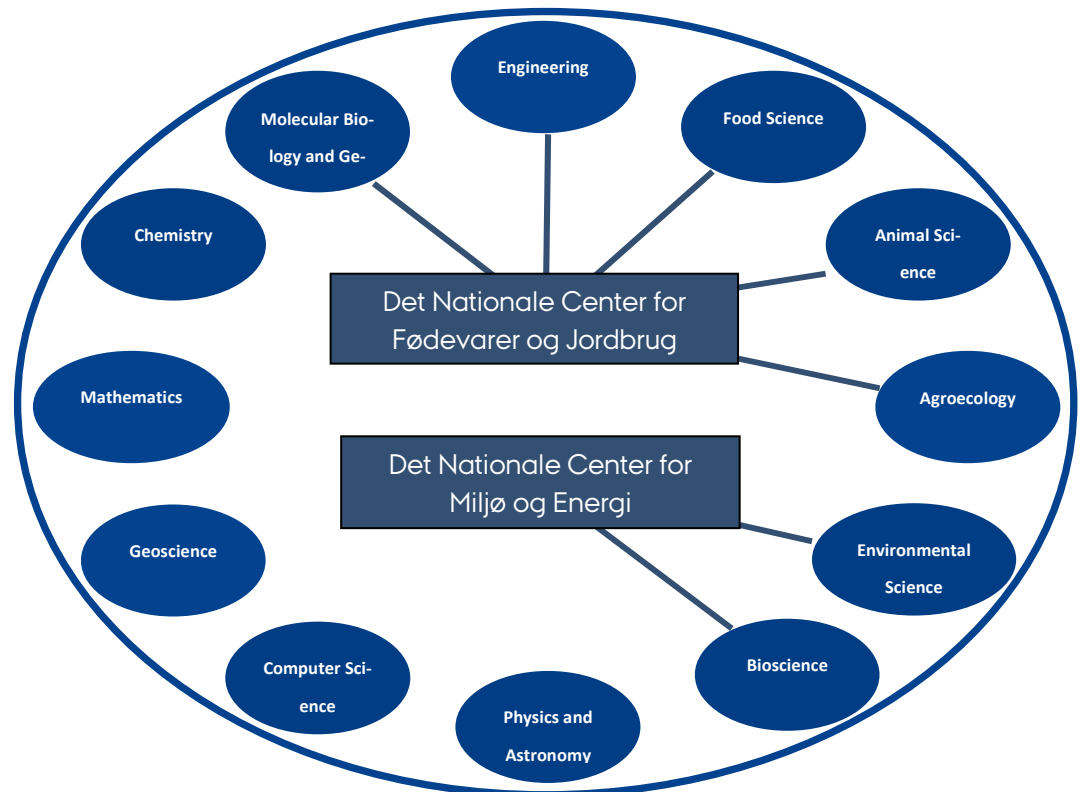
1 AU's visioner for videnudveksling

Videnudveksling er en kerneopgave på linie med Forskning, Uddannelse og Talentudvikling. Ved samtlige fakulteter oprettes en prodekan for videnudveksling og der oprettes et Videnforum for videnudveksling. Endvidere etableres en administrativ enhed AU Viden som skal bistå universitetsledelsen i den strategiske udvikling af området. Herudover etableres Nationale Centre, som skal sikre varetagelse af den sektorspecifikke forskning, forskningsbaserede myndighedsbetjening og rådgivning, hvor AU allerede har omfattende opgaver ikke mindst overfor Fødevareministeriet og Miljøministeriet.

2 Faculty of Science and Technology – organisation og samarbejde

2.1 Organisation

Faculty of Science and Technology består af 12 institutter og to nationale centre.



7 ud af de 12 institutter består helt eller delvist af forskningsmiljøer fra det tidligere Danmarks Miljøundersøgelser og Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, der begge har været økonomisk baseret og fagligt fokuseret på rammeaftaler om forskningsbaseret myndighedsbetjening med henholdsvis Miljøministeriet og Fødevarerministeriet.

De 7 institutter varetager den sektorrettede forskning, forskningsbaserede rådgivning og overvågning samt formidling i relation til rammeaftaler og skal samtidig varetage f.eks. uddannelse og talentudvikling som øvrige institutter. De 7 institutter er langt overvejende finansieret gennem rammeaftaler med de to sektorministerier og den eksterne finansiering som institutterne succesfuldt henter i relation hertil. Det samlede fakultet har en omsætning i relation til forskningsbaseret myndighedsbetjening som udgør ca. 50% af det samlede fakultets omsætning.

Konceptet med rammeaftaler om forskningsbaseret myndighedsbetjening medfører at sektorministerier har behov for at basere sig på en konsistent og brugerrettet rådgivning fra AU. Samtidig skal AU kunne fastholde at individuelle forskere sideløbende formidler viden og bidrager enkeltvis eller via forskergrupper i offentligheden.



De nationale centre er etableret som organisatorisk ramme for videnuddveksling i relation til de tværfaglige felter *miljø og energi* samt *fødevarer og jordbrug*, hvor der med de to sektorministerier er indgået rammeaftaler om forskningsbaseret myndighedsunderstøttelse. Formålet er at sikre ministerierne og samfundet bredt en helhedsorienteret rådgivning baseret på den faglige bredde, som rådgivningen forudsætter, samt at der løbende er konsistens og entydighed i rådgivningen af hensyn til at kunne indgå som grundlag for større samfundsmæssige beslutninger og investeringer.

Som nationale centre og central indgang for aftagere af forskningsbaseret rådgivning og myndighedsunderstøttelse på de pågældende områder er det væsentligt, at centrene har en tydelig profil og et velkendt brand i offentligheden. Centrene er afsender på ydelser og publikationer i relation til forskningsbaseret rådgivning og skaber dermed en visuel genkendelighed og entydighed. Det er vigtigt for både det øvrige AU og det omgivende samfund at man kan identificere budskaber fra centrene for derved at kunne forlade sig på at den forskningsbaserede rådgivning netop er fagligt dækkende og konsistent over tid, gennem den samlede kvalitetssikring den forskningsbaserede rådgivning er genstand for, frem for budskaber fra individuelle forskere.

2.2 Opgavesamarbejde mellem institutter og nationale centre

De to nationale centre har hovedansvaret for rammeaftalerne om forskningsbaseret myndighedsunderstøttelse mellem AU og henholdsvis Fødevarerministeriet og Miljøministeriet.

De nationale centre varetager den overordnede forhandling med sektorministerierne om myndighedsbetjeningen, og er overordnet ansvarlig for kvalitetssikring (sikring af konsistens - over tid og på tværs af fagområder - over for kunderne), samt ansvarlig for opfølgning på rammeaftalerne gennem faglig og økonomisk afrapportering overfor sektorministerierne.

Institutterne er de organisatoriske rammer for universitetets grundlæggende fagdisciplinære forskningsmiljøer. Alle videnskabelige og andre faglige medarbejdere er således tilknyttet et institut.

Kontrakter og leverancer

De nationale centre indgår flerårige aftaler med de institutter, som skal varetage den grundlæggende forskning, den forskningsbaserede rådgivning, overvågning og formidling. De pågældende institutter og medarbejdere er derved tilknyttet et nationalt center og både kan og skal agere på vegne af centret i forbindelse med videnuddveksling inden for det pågældende fagområde.



Den samme arbejdsfordeling mellem institutter og nationale centre vil gælde for de opgaver, som ministerierne måtte indgå projektvis kontrakter om, samt for rådgivningsopgaver bestilt af andre myndigheder, rådgivere m.m., hvor der tilsvarende er en forventning om helhedsorienteret og konsistent rådgivning i relation til sektorområdet. Dvs. institutterne anvender de nationale centre som ind- og udgang for videnuvekslingen til myndigheder og erhverv specifikt på de faglige områder som de nationale centre dækker.

I relation til konkrete henvendelser og leverancer inden for de fagområder, hvor AU har etableret nationale centre er det afgørende at forskere sikrer at de nationale centre er inddraget ved bestillinger og leverancer. Kun derved kan det samlede overblik inden for fagområdet sikres og den forventede samlede koordinering for entydighed og konsistens opnås. Institutterne skal derfor sikre at centrene inddrages i alle bestillinger og nye kontrakter med myndigheder og erhverv. Institutterne skal ligeledes sikre at alle leverancer (rapporter og notater) til myndigheder og erhverv sendes via centrene.

Institutterne (i praksis de enkelte forskere/forskergrupper) varetager de faglige netværk og samarbejde inden for deres respektive områder. Kontakten til rekvirenter er samtidigt helt afgørende for udviklingen af samarbejdsrelationer og opgaveporteføljen, samt den væsentlige forbindelse mellem forskningsmiljøernes strategiske arbejde ift. kommende forskningsbevillinger samt de videnbehov, som anvendelsesorienteret forskning og rådgivning skal imødekomme på både kort og længere sigt.

De nationale centre opretholder et løbende overblik over udbud vedr. forskningsprogrammer i relation til sektorbehovene og i særdeleshed udbud over forskningsbaseret rådgivning og understøtter dermed institutternes arbejde med at sikre en stabil opgaveportefølje af anvendelsesorienteret forskning og rådgivning, herunder myndighedsbetjening.

Institutterne varetager – uden om centrene – alle projekter, hvor output er målrettet det videnskabelige samfund. Sondringen mellem hvilke projekter/opgaver institutterne koordinerer med centrene, afhænger således af hvorvidt output er rettet mod en rekvirent uden for det videnskabelige samfund, dvs. typisk myndigheder og erhverv.

De nationale centre sikrer den administrative bistand for institutterne i forbindelse med afgivelse af tilbud og indgåelse af kontrakter. Dvs. juridiske og økonomiske forhold gennemgås af centrene samtidig med at den faglige koordination (overblik på tværs af institutter) og kvalitetssikring (opgavebeskrivelse) varetages.



De nationale centre skal i særlig grad bidrage med indsigt i den politisk/administrative dagsorden inden de pågældende fagområder og sikre at den forskningsfaglige rådgivning og den politisk/administrative brug klart adskilles og gensidigt respekteres.

Kommunikation og formidling

Institutterne, som er tilknyttet de respektive nationale centre formidler resultaterne af den forskningsbaserede rådgivning gennem de nationale centre. Dette gælder endvidere populærfagligt om den anvendelsesorienterede forskning, der ligger til grund. Til det formål har centrene egne hjemmesider, nyhedsbreve og publikationsserier. Andre resultater der ligeledes har relevans for sektorområderne samles, sættes i perspektiv og gøres let tilgængeligt for borgere, myndigheder og interessenter. Den faglige formidling varetages således af institutternes forskere i samarbejde med og supporteret af de nationale centre.

En væsentlig del af kommunikationsopgaven er den løbende kommunikation ift. myndighedsunderstøttelsen, hvor der både skal varetages en løbende for-håndsorientering af ministerier samt varetages et særligt beredskab for hurtig og præcis information når der dukker enkeltsager op, herunder f.eks. folketingsspørgsmål. Denne kommunikationsopgave varetages i tæt samarbejde mellem de nationale centre og de relevante institutter.

Den generelle pressehåndtering, herunder akutte og mere kritiske sager, varetages af centrene i samarbejde med institutternes forskere.

Strategiske opgaver i relation til sektorbehovene

For både de involverede institutter og de nationale centre er det væsentligt at fremme en langsigtet videnopbygning, der sikrer det forskningsbaserede grundlag for en fremtidssikret, relevant og rettidig rådgivning i fremtiden i relation til sektorbehovene. Konkret vil centrene medvirke til at fremme den forskningsstrategiske planlægning internt i AU. Denne opgave sker i tæt koordinering med de relevante institutledere, prodekan for videnudveksling, prodekan for forskning og de to nationale centre imellem.

De nationale centre skal understøtte institutternes kendskab til den nationale og internationale (EU) forskningspolitiske udvikling og i samspil med institutterne aktivt fremme udviklingen af strategiske forskningsprogrammer og netværk i EU og Danmark, der kan dække sektorernes videnbehov i fremtiden.

Centrene skal pleje de overordnede strategiske relationer ift. relevante interessenter (brancheorg., interesseorg. pol./forvaltn.mæssige aktører) inden for



de respektive sektorer. Opgaverne vedrører bl.a. identificering af videnbehov og koordinering af fælles indsatser, samt generel udveksling af information og interesser.

Institutterne skal proaktivt opsøge nye kunder og projekter både nationalt og internationalt, de nationale centre skal understøtte dette arbejde og derved bidrage til at sikre en stabil opgaveportefølje for forskningsmiljøerne i relation til forskningsbaseret rådgivning. Derved bidrager centrene til den nødvendige økonomiske gearing af hovedkontrakterne med sektorministerierne og til at leve op til initiativforpligtigelsen i disse kontrakter.

Særligt i relation til innovation og udvikling inden for sektorens erhvervsudvikling, skal centrene understøtte forskningsmiljøernes samarbejde med erhvervene, herunder varetage formidling og rådgivning omkring mulighederne for produktudvikling, patentering/licensaftaler og anden teknologioverførsel.

Institutternes internationale strategiske samarbejde inden for sektorområderne i relation til både anvendelsesorienteret forskning og forskningsbaseret rådgivning understøttes ligeledes af centrene i de sammenhænge, hvor forskningsmiljøerne kan udnytte en organisatorisk ramme som et nationalt center at agere ud fra (F.eks. PEER og EURAGRI).
